



Unione europea
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



FONDO SOCIALE EUROPEO IN SINERGIA CON IL FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE

POR 2014 – 2020 – Ob. “Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione”

Codice Progetto: 1265-1-687-2017

Titolo: *Applicare diffusamente la Lean in azienda*

DGR n. 687 del 16/05/2017

La nostra azienda ha presentato un progetto di formazione a valere sulla DGR 687 del 16 maggio 2017 dal titolo “*Applicare diffusamente la Lean in azienda*”.

Il progetto si inserisce all'interno del Programma Operativo del Fondo Sociale Europeo 2014/2020 Obiettivo *Investimenti in favore della crescita ed occupazione* e si pone quale strumento individuato dalla Regione del Veneto per rendere le risorse umane protagoniste attive del processo di innovazione e per creare nelle imprese un ambiente culturale favorevole al cambiamento, allo sviluppo della conoscenza e alla pratica dell'innovazione come processo continuo.

In particolare, la Regione intende perseguire le seguenti finalità:

- Promuovere lo sviluppo di conoscenze e competenze ad alto contenuto tecnico e/o manageriale attraverso l'utilizzo di smart tools in grado di aumentare il livello di qualificazione del personale delle imprese;
- Favorire una contaminazione dei saperi professionali all'interno dell'impresa e con l'esterno;
- Accompagnare i processi di riorganizzazione a fronte di nuovi investimenti tecnologici e l'introduzione di innovazioni di prodotto/processo;
- Sostenere approcci e strategie innovative di sviluppo aziendale per promuovere un'occupazione stabile e favorire la permanenza al lavoro.

All'interno di questa cornice la nostra azienda mediante il progetto di formazione vuole applicare le strategie di trasformazione digitale dei processi aziendali come leva di crescita delle attività di business, aumentando i processi e le funzioni digitalizzate.

In particolare, i principali obiettivi formativi che il progetto ha conseguito sono:

- Fornire una panoramica completa degli obiettivi, dei principi di progettazione e degli strumenti di Lean Manufacturing e l'applicazione dei principi Lean in altre aree di business oltre a quelle produttive.
- Conoscere i metodi chiave per eliminare il passaggio di errori in fasi successive del processo.
- Approfondire i vari principi di progettazione per creare processi snelli e veloci con l'obiettivo di stendere questo approccio in tutta l'azienda.
- Aumentare la predisposizione per il cambiamento all'interno del proprio reparto.
- Implementare e mantenere il miglioramento continuo per mezzo di metodi e strumenti operativi

Il progetto ha visto coinvolti 11 soggetti destinatari, provenienti da diverse aree aziendali.

- Direzione
- Reparto Operazioni
- Ufficio Acquisti
- Ufficio Amministrativo
- Ufficio Commerciale
- Ufficio Tecnico

Di seguito si riporta l'elenco dei moduli formativi e di Accompagnamento realizzati:

MODULO	ORE
Introduzione generale al Lean management: Lean Basics	40
Il principio Lean "zero errori"	40
Flussi d'informazioni e di materiali snelli e veloci	40
Strategia di approvvigionamento "pull-system"	40
Miglioramento continuo (kaizen)	40
Direzione aziendale orientata e focalizzata su dipendenti e obiettivi aziendali	40
Valutazione del grado d'implementazione Lean	40
Lean office	16
Identità, obiettivi, immagine aziendale e territorio	16
TOTALE ORE	312